



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

বিভাগীয় উপপরিচালক, প্রাথমিক শিক্ষা, রাজশাহী বিভাগ, রাজশাহী

এবং

মহাপরিচালক, প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তর এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

## বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুলাই ১, ২০১৮ জুন ৩০, ২০১৯

## সূচিপত্র

### উপক্রমণিকা

বিভাগীয় উপপরিচালকের কার্যালয়, প্রাথমিক শিক্ষা, রাজশাহী বিভাগের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র

সেকশন ১ : বিভাগীয় উপপরিচালকের কার্যালয়, প্রাথমিক শিক্ষা, রাজশাহীর রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ, কার্যবলী

সেকশন ২ : বিভাগীয় উপপরিচালকের কার্যালয়, প্রাথমিক শিক্ষা, রাজশাহীর কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ

সংযোজনী ১ : শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)

সংযোজনী ২ : কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী কার্যালয়সমূহ এবং পরিমাপ পদ্ধতি

সংযোজনী ৩ : কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে মাঠ পর্যায়ের অন্যান্য কার্যালয়ের নিকট সুনির্দিষ্ট চাহিদাসমূহ

✓

✓

## উপক্রমণিকা

সরকারি দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুস্থল সহজের এবং  
সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০২১ এর যথেষ্ট ব্যবস্থার সন্তোষ -

বিভাগীয় উপপরিচালক, প্রাথমিক শিক্ষা, রাজশাহী বিভাগ, রাজশাহী  
এবং

মহাপরিচালক, প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তর এর মধ্যে ২০১৮  
সালের .....জুন.....মাসের .....২০.....তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলঃ

**বিভাগীয় প্রাথমিক শিক্ষা কার্যালয়, রাজশাহী বিভাগ, রাজশাহী এর কর্মসূচিদের সার্বিক চিত্র  
(Overview of the Performance of the Divisional Primary Education Office, Rajshahi )  
সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:**

**সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:**

প্রাথমিক শিক্ষার গুরুত্ব উপলক্ষ্যে করে বর্তমান সরকার সমতাভিত্তিক ও মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণে নিরলসভাবে কাজ করে যাচ্ছে। শিক্ষক/শিক্ষার্থী এবং শিক্ষার্থী/শ্রেণিকক্ষের অনুপাত হাসকরণের লক্ষ্যে এ বিভাগে নতুন শিক্ষকের পদসৃষ্টিসহ ৪৫৮৩ জন শিক্ষকের নিয়োগ প্রদান করা হয়েছে। শতভাগ ভর্তি নিশ্চিত করার লক্ষ্যে সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়ে প্রাক-প্রাথমিক শিক্ষা চালু করা হয়েছে। বাস্তব চাহিদার আলোকে প্রতিটি সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়ে ১টি করে মোট ৪৮২৮ টি দপ্তরি কাম প্রহরী পদ সৃজন করা হয়েছে। বিদ্যালয় পর্যায়ে শিক্ষার অনুকূল পরিবেশ সৃষ্টির লক্ষ্যে ১৩২০ টি নলকূপ স্থাপনসহ ১০১০৫ টি ওয়াশের নির্মাণ করা হয়েছে। বাধ্যতামূলক প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণের লক্ষ্যে সকল শিক্ষার্থীর মধ্যে ২০১৫ থেকে ২০১৮ সাল পর্যন্ত বিনামূল্যের মোট ৩৩৮০১৫৫৯ বই বিতরণ করা হয়েছে। তাছাড়া, ঝরেপড়া রোধসহ প্রাথমিক শিক্ষা সমাপনের লক্ষ্যে দরিদ্র পরিবারের শিক্ষা সহায়তা কার্যক্রমের আওতায় ১৭২৯৫৩৮ শিক্ষার্থীকে উপবৃত্তি এবং ৭১৪০০ শিক্ষার্থীকে স্কুল ফিডিং এর আওতায় আনা হয়েছে। ৮৬৪০ টি প্রাথমিক বিদ্যালয়ে স্টুডেন্ট কাউন্সিল গঠন করা হয়েছে। তাছাড়া, ৮৬৪০ টি প্রাথমিক বিদ্যালয়ে শিক্ষার্থীদের জন্য মিড-ডে মিল চালু করা হয়েছে। বিদ্যালয় ভিত্তিক উন্নয়ন পরিকল্পনা বিকেন্দ্রীকরণের ৮৬৪০ টি প্রাথমিক বিদ্যালয়ে ‘স্কুল লেভেল ইমপ্রুভমেন্ট প্ল্যান (SLIP)’ বাস্তবায়নের জন্য বিদ্যালয় প্রতি বাংসরিক ৪০ হাজার টাকা করে বরাদ্দ প্রদান করা হচ্ছে। ২০০৯ সাল থেকে নিয়মিতভাবে প্রাথমিক ও ইবতেদায়ি শিক্ষা সমাপনী পরীক্ষা গ্রহণ করা হচ্ছে। ২০১২ সাল হতে বঙ্গবন্ধু ও বঙ্গমাতা গোল্ডকাপ প্রাথমিক বিদ্যালয় ফুটবল টুর্নামেন্ট পরিচালিত হয়ে আসছে। একই সাথে বিভাগের সকল প্রাথমিক বিদ্যালয়ের শিক্ষার্থীদের অংশগ্রহণে নিয়মিতভাবে আন্তঃপ্রাথমিক ক্রীড়া ও সাংস্কৃতিক প্রতিযোগিতা অনুষ্ঠিত হচ্ছে।

**সমস্যা ও চ্যালেঞ্জসমূহ:**

রাজশাহী বিভাগের প্রাথমিক শিক্ষার প্রধান প্রধান সমস্যা ও চ্যালেঞ্জসমূহ হচ্ছে শিক্ষক/কর্মকর্তার শূন্য পদ পূরণ এবং নতুন ভবন/শ্রেণিকক্ষ নির্মাণ ও সংস্কারের মাধ্যমে শিক্ষক/শিক্ষার্থী এবং শ্রেণিকক্ষ/শিক্ষার্থীর কাঞ্চিত অনুপাত অর্জন নিশ্চিত করা। শিক্ষক কর্তৃক শ্রেণিকক্ষে গতানুগতিক পাঠদানের প্রবণতা পরিহার করে পদ্ধতি মাফিক পাঠদানে অভ্যন্তর করা। হত দরিদ্র পরিবারের শিশুদেরকে বিদ্যালয়ের পরিবর্তে শ্রমঘন কর্মসূচানে প্রেরণ নিরূপসাহিত করা।

**ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:**

সকল শিক্ষার্থীর ছবিসহ আইডি কার্ড ও ডাটাবেজ প্রণয়নসহ প্রাথমিক শিক্ষা ব্যবস্থাপনা এবং অবকাঠামো নির্মাণ নিশ্চিত করার জন্য পদক্ষেপ গ্রহণ করা হবে। ঝরে পড়া ও স্কুল বর্হিভূত শিশুদের বিদ্যালয়ে আনয়ন এবং তাদের প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণের জন্য সম্ভাব্য সকল উদ্যোগ গ্রহণ করা হবে। সকল শিশুর মানসম্মত শিক্ষা নিশ্চিত করার জন্য সরকারের গৃহীত পদক্ষেপ বাস্তবায়নের পাশাপাশি প্রাথমিক বিদ্যালয়ের শিক্ষার্থীদের জন্য স্ব-উদ্যোগে মিড-ডে মিল কর্মসূচির সাথে স্থানীয় কমিউনিটিকে আরো বেশি সম্পর্ক করার উদ্যোগ গ্রহণ করা হবে।

**২০১৮-১৯ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:**

- সর্বজনীন ও বৈষম্যহীন প্রাথমিক শিক্ষা সম্প্রসারণের জন্য শ্রেণিকক্ষ, নলকূপ স্থাপন এবং ওয়াশের নির্মাণ;
- নির্ধারিত সময়ে শিক্ষার্থীদের মধ্যে বিনামূল্যের বই বিতরণ;
- প্রাথমিক শিক্ষা ব্যবস্থায় তথ্য ও যোগাযোগ প্রযুক্তির ব্যবহার;
- কনটেন্ট ভিত্তিক পাঠদানের জন্য শ্রেণি কক্ষে ল্যাপটপ ও মাল্টিমিডিয়া স্থাপন;
- আইসিটি ভিত্তিক প্রাথমিক শিক্ষা বাস্তবায়ন;
- দরিদ্র শিক্ষার্থীদের উপবৃত্তি ও স্কুল ফিডিং এর আওতায় আনয়ন;
- বিদ্যালয় পর্যায়ে উন্নয়ন পরিকল্পনা বাস্তবায়ন;
- ই-মনিটরিং-এর আওতায় পরিদর্শন কার্যক্রম ফলপ্রসূ ও জোরদার করা।

## সেকশন – ১

বিভাগীয় উপপরিচালকের কার্যালয়, প্রাথমিক শিক্ষা, রাজশাহী বিভাগের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলী

### ১.১ রূপকল্প (Vision) :

রাজশাহী বিভাগের সকল শিশুর জন্য সমতা ভিত্তিক ও মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা।

### ১.২ অভিলক্ষ্য (Mission) :

প্রাথমিক শিক্ষার সুযোগ সম্প্রসারণ ও গুণগতমান উন্নয়নের মাধ্যমে সকল শিশুর জন্য সমতা ভিত্তিক ও মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণ।

### ১.৩ কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives) :

#### ১.৩.১ বিভাগীয় উপপরিচালকের কার্যালয়, প্রাথমিক শিক্ষা, রাজশাহী কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ :

- ১) সার্বজনীন ও বৈষম্যহীন প্রাথমিক শিক্ষা সম্প্রসারণ;
- ২) মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণ;
- ৩) প্রাথমিক শিক্ষা ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন (বিদ্যালয় পর্যায়ে উন্নয়ন পরিকল্পনা)।

#### ১.৩.২ আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ :

- ১) বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন জোরদারকরণ
- ২) কার্যপদ্ধতি, কর্মপরিবেশ ও সেবার মানোন্নয়ন;
- ৩) আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন;
- ৪) জাতীয় শুন্দাচার কৌশল ও তথ্য অধিকার বাস্তবায়ন জোরদারকরণ।

### ১.৪ কার্যাবলি: (Functions)

১. প্রাথমিক শিক্ষা সংক্রান্ত নীতিমালা বাস্তবায়ন;
২. প্রাথমিক শিক্ষাপ্রত্নের শিক্ষাক্রম পরিমার্জনে সহায়তাকরণ;
৩. প্রাথমিক শিক্ষা সংক্রান্ত গবেষণা ও প্রশিক্ষণ কার্যক্রমে নেতৃত্ব প্রদান;
৪. বিদ্যালয় পর্যায়ে উন্নয়ন পরিকল্পনা প্রণয়ন নিশ্চিতকরণ।

## চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

| চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব<br>(Outcome/Impact)          | কর্মসূচিদেন সূচকসমূহ<br>(Performance Indicator) | একক<br>(Unit) | প্রক্রিয়া |         | প্রক্ষেপণ | নির্ধারিত লক্ষ্যমাদা অর্জনের<br>ক্ষেত্রে যৌথভাবে নথিভৃত্যাঙ্ক<br>মন্তব্য/বিভাগ/<br>সংস্থাসমূহের নাম | উপার্জনে | (Source of Data) |
|--|---|---------------|------------|---------|-----------|---|----------|------------------|
|  |   |               | ২০১৬-১৭    | ২০১৭-১৮ |           |   |          |                  |
| ১  | ২   | ৩             | ৪          | ৫       | ৬         | ৭   | ৮        | ৯                |
| মোট শিখ ভার্তার হার                                | মোট শিখ ভার্তা (গ্রাম)                          | %             | ১২৭.২      | ১২৭.৫   | ১২৭.১     | ১২৭.২   | ১২৭.১    | ১২৭.১            |
| প্রদৃষ্ট শিখ ভার্তার হার                           | প্রদৃষ্ট শিখ ভার্তা (নিট)                       | %             | ১০৯.৮৫     | ১০৯.৮৩  | ১০৯.৮২    | ১০৯.৮২  | ১০৯.৮২   | ১০৯.৮২           |
| উপস্থিতির হার                                      | উপস্থিতি  | %             | ৮৮.৫       | -       | ৮৮.৫      | ৮৮.৫  | ৮৮.০     | ৮৮.০             |
| প্রাথমিক শিক্ষা সমাপ্তী পরীক্ষায়<br>পার্শ্বের হার | প্রাথমিক শিক্ষা সমাপ্তী<br>পরীক্ষার পার্শ্ব     | %             | ৯৮.৫৭      | ৯৯.১৫   | ৯৯.১০     | ৯৯.১৫   | ৯৯.০৫    | ৯৯.০৫            |
| ছাত্র-শিক্ষক অনুপাত                                | ছাত্র শিক্ষক অনুপাত                             | অনুপাত        | ৮০.১       | -       | ৭৮.১      | ৭৮.১  | ৭৭.১     | ৭৭.১             |

## সেকশন ২

### কৌশলগত উদ্দেশ্য, অধোবিকার, কার্যক্রম, কর্মসূলদাল সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ

| কৌশলগত<br>অভিযন্তা<br>(Strategic<br>Objectives)        | কার্যক্রম<br>(Activities) | প্রস্তুত অর্জন*  |  |  |                 | লক্ষ্যমাত্রানির্ণয়ক ২০১৮-১৯<br>(Target /Criteria Value for FY 2018-19) |                      |                      |          | প্রতিপন্থ<br>(Projection)<br>২০১৯-২০ | প্রতিপন্থ<br>(Projection)<br>২০২০-২১ |
|--|---------------------------|--|--|--|-----------------|---|----------------------|----------------------|----------|--------------------------------------|--------------------------------------|
|  |                           | কর্মসূলদাল<br>সূচক   | একক<br>(Unit)  | সূচকের মান<br>(Weight of<br>Performance<br>Indicators) | অসাধারণ<br>উভয় | অতি<br>উভয়   | চলাতি<br>মান<br>নিরে | চলাতি<br>মান<br>নিরে |          |                                      |                                      |
| ১  | ২                         | ৩  | ৪  | ৫  | ৬               | ৭   | ৮                    | ৯                    | ১০       | ১১                                   | ১২                                   |
| <b>কৌশলগত উদ্দেশ্য/ বিভাগের কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ</b>    |                           |  |  |  |                 |   |                      |                      |          |                                      |                                      |
| [১] সরকারী ও<br>বেস্যুইন প্রাথমিক<br>শিক্ষা সম্প্রসারণ | ৫৯                        | [১.১] শ্রেণিকক্ষ<br>নির্মাণ                                  | [১.১.১] নির্মিত<br>শ্রেণিকক্ষ                            | ৬  | ৫৯১             | ৭৮৩   | ৭২৫                  | ৭২০                  | ৭১৫      | ৭১০                                  | ৭০৫                                  |
|  |                           | [১.২] নলদুপ  | [১.২.১] আপিত<br>নলদুপ                                    | ৫  | ১২৯৮            | ৬২৪   | ১০৫০                 | ১০৪৫                 | ১০৪৫     | ১০৩৫                                 | ১০৩০                                 |
|  |                           | [১.৩] শিক্ষার্থী<br>ও শিক্ষকদের<br>জন্য ওয়াশ্রূক<br>নির্মাণ | [১.৩.১] নির্মিত<br>ওয়াশ্রূক                             | ৫  | ৮১১             | ২৮৮   | ৮০০                  | ৭৯৫                  | ৭৯০      | ৭৮০                                  | ৭৫০                                  |
|  |                           | [১.৪] উপযুক্ত<br>জন্য উপর্যুক্ত<br>কার্যক্রম                 | [১.৪.১]<br>উপবন্ধুত্ব<br>সহজ-হাতীর<br>হাত                | %  | ৫               | ১০০   | ১০০                  | ৯৫                   | ৯০       | ৮০                                   | ১০০                                  |
|  |                           | [১.৫]  | [১.৫.১]<br>সারিঙ্গাপুর<br>এলাকার সুলন<br>বিভিং কার্যক্রম | সংখ্যা<br>(জাত)  | ৫               | ৯০  | ৭১                   | ৮০                   | ৭৫       | ৭০                                   | ৭০                                   |
|  |                           | [১.৬] নির্ধারিত<br>সময়ে বিনামূল্যে<br>পাঠ্যপুস্তক           | [১.৬.১] বিতরণসূচৃত<br>পাঠ্যপুস্তক                        | তারিখ  | ৫               | ০১.০১.১৯  | ০১.০১.১৮             | ০১.০১.১৯             | ১০.০১.১৯ | ১৫.০১.১৯                             | ২০.০১.১৯                             |

| কেন্দ্রিক<br>উদ্দেশ্য<br>(Strategic<br>Objectives)  | কৌশলগত<br>উদ্দেশ্য<br>(Strategic<br>Objectives)                    | কার্যক্রম<br>(Activities)           | কার্যক্রমসম্পাদন<br>(Performance<br>Indicators) | সূচক<br>(Unit) | কার্যক্রমসম্পাদন<br>সূচকের শাখা<br>(Weight of<br>Performance<br>Indicators) | প্রস্তুত অর্জন* | নকশামূল্য/নির্ণয়ক ২০১৮-১৯ |       |       | প্রযোজন<br>(Projection)<br>২০১৯-২০ |
|---|--|-------------------------------------|---|----------------|---|-----------------|----------------------------|-------|-------|------------------------------------|
|   |  |                                     |   |                |   | অসাধারণ         | অটি                        | উভয়  | চলাচল |                                    |
| ১   | ২  | ৩                                   | ৪   | ৫              | ৬   | ৭               | ৮                          | ৯     | ১০    | ১১                                 |
|   |  | পাঠ্যপুস্তক<br>বিতরণ।               |   |                |   |                 |                            |       |       |                                    |
| [১.১] বিদ্যালয়ের<br>কার্টিন মেরামত ও<br>রক্ষণাবেক্ষণ<br>বিদ্যালয়                            | [১.১.১]  | সংখ্যা                              | ৫   | ৫              | ২০১৭-১৮   | ৭৪১             | ৯০০                        | ৮৯৫   | ৮৯০   | ৯০০                                |
| [১.৮] বার পড়া<br>রোধে<br>সুবিধাবাহিত<br>শিল্পদের শিক্ষা<br>ভাতা ও ব্যবস্থা<br>প্রদান (রক্ষ)। | [১.৮.১]  | সংখ্যা                              | ৩   | ২৭৩১৯          | ২৭৯৮৫   | ২২০০০           | ২১৮০০                      | ২১৬০০ | ২১৫০০ | ২১০০                               |
| [১.৯] নিচ্ছে<br>মিল চালুকরণ<br>ও বপনমূল্য<br>নিউ ডে মিল<br>চালুকরণ                            | [১.৯.১] স্থানীয়<br>উৎপাদনে<br>বিদ্যালয়ে<br>নিউ ডে মিল<br>চালুকরণ | বিদ্যালয়<br>সংখ্যা                 | ৭   | ০৯             | ১৭  | ০৮              | ০৯                         | ০৮    | ০৮    | ২০                                 |
| [১.১০] বপনমূল্য<br>ও বপনমাতা<br>গোপ্যকাপ<br>ফটোল টুর্নেমেন্ট                                  | [১.১০.১]   | অংশগ্রহণকারী<br>বিদ্যালয়           | ৫   | ৮৫৬২           | ৮৫৫০  | ৮৬৪০            | ৮৬৩০                       | ৮৬২০  | ৮৬১০  | ৮৬০০                               |
| [১.১১] আত্ম:<br>প্রাথমিক<br>বিদ্যালয় ঢীভা<br>ও সংস্কৃতিক<br>প্রতিযোগিতা                      | [১.১১.১]   | অংশগ্রহণকারী<br>বিদ্যালয়<br>সংখ্যা | ৮   | ৮৫৬২           | ৮৫৫০  | ৮৬৪০            | ৮৬৩৫                       | ৮৬৩০  | ৮৬২০  | ৮৬১০                               |

| নৌশলগত<br>উদ্দেশ্য<br>(Strategic<br>Objectives)                     | নৌশলগত<br>উদ্দেশ্য<br>(Activities)                             | কর্মসংশোধন<br>সূচক<br>(Performance<br>Indicators) | একক<br>(Unit) | কর্মসংশোধন<br>সূচকের মান | প্রদত্ত অর্জন* |          | দরকার্য/নির্ণয়ক ২০১৮-১৯<br>(Target/Criteria Value for FY 2018-19) |                         |                         |                                      |
|---|--|---|---------------|--------------------------|----------------|----------|--|-------------------------|-------------------------|--------------------------------------|
|   |  |   |               |                          | অসাধারণ        | অতি      | উভয়   | চলাতে<br>শান্ত<br>নিম্ন | চলাতে<br>শান্ত<br>নিম্ন | প্রযুক্তি<br>(Projection)<br>২০১৯-২০ |
| ১   | ১  | ১   | ১             | ১                        | ১০০%           | ৯০%      | ৮০%  | ৭০%                     | ৬০%                     | ৫০%                                  |
| ২   | ২  | ২   | ২             | ২                        | ১০             | ১০       | ১০   | ১০                      | ১০                      | ১০                                   |
| ৩   | ৩  | ৩   | ৩             | ৩                        | ১              | ২        | ৩  | ৪                       | ৫                       | ৬                                    |
| [১.১] আত্ম:<br>পিটিআই শৈক্ষণিক<br>ও সংস্কৃতিক<br>প্রতিযোগিতা        | [১.১.১] আত্ম:<br>পিটিআই শৈক্ষণিক<br>ও সংস্কৃতিক<br>প্রতিযোগিতা | অংশগ্রহণকারী<br>পিটিআই                            | ৮             | ৮                        | ১০             | ১০       | ১০   | ১০                      | ১০                      | ১০                                   |
| [১.২] সামাজিক<br>উন্নয়নকরণ   | [১.২.১] সামাজিক<br>সমাবেশ/<br>অভিভাবক<br>সমাবেশ                | সংখ্যা  | ৮             | ২৫৭৩৬                    | ২৫৭৩৬          | ২৫৬০০    | ২৫৪৫০  | ২৫৫০০                   | ২৫৪৫০                   | ২৫৪০০                                |
| [১.৩] মানসম্মত<br>প্রাথমিক<br>শিক্ষা নিষিদ্ধত্বকরণ                  | ১৬   | [১.৩.১] সমাপনী<br>পরীক্ষা<br>গ্রহণ।               | তারিখ         | ৫                        | ৩১.১২.১৬       | ৩১.১২.১৭ | ৩১.১২.১৮   | ০৫.০১.১৯                | ১০.০১.১৯                | ১৫.০১.১৯                             |
| [২.১] শিক্ষকদের<br>সি-ইন-এড এবং<br>তিপেইন-এড<br>প্রশিক্ষণ প্রদান।   | [২.১.১] নির্ধারিত<br>তারিখে<br>পরীক্ষা সম্পর্ক                 | সংখ্যা  | ৮             | ১৪৬৩                     | ১৭২            | ১৯০০     | ১৮৪০   | ১৮০০                    | ১৭৫০                    | ১৭০০                                 |
| [২.২] শিক্ষকদের<br>প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত<br>শিক্ষক প্রশিক্ষণ<br>প্রদান। | [২.২.১] প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত<br>শিক্ষক                            | সংখ্যা  | ৮             | -                        | ৫৫০০           | ৫৫০০     | ৫২০০   | ৪৫৫০                    | ৩০০০                    | ২৫০০                                 |
| [২.৩] প্রামাণ অনুযায়ী<br>পরিদর্শন                                  | [২.৩.১] বিনালয়/দপ্তর<br>পরিদর্শন                              | সংখ্যা  | ৮             | -                        | ৫৫০০           | ৫৫০০     | ৫২০০   | ৪৫৫০                    | ৩০০০                    | ২৫০০                                 |
| [২.৪] শিক্ষকদের<br>দক্ষতার উন্নয়ন<br>প্রশিক্ষণ                     | [২.৪.১] বিষয়<br>ভিত্তিক<br>প্রশিক্ষণ                          | সংখ্যা  | ৩             | ১০০                      | ৮২৫৫           | ১০০      | ৮৮০  | ৮৫৫                     | ৮০০                     | ৭০০                                  |

| ক্ষেত্রগত<br>উদ্দেশ্য<br>(Strategic<br>Objectives) | নেটোলগত<br>উদ্দেশ্যের<br>মান<br>(Weight of<br>Strategic<br>Objective) | কার্যক্রম<br>(Activities)   | কর্মসূচাদন<br>সূচক<br>(Performance<br>Indicators) | একক<br>(Unit) | কর্মসূচাদন<br>সূচকের মান<br>(Weight of<br>Performance<br>Indicators) | প্রদত্ত অঙ্গন* |         | লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণয়ক ২০১৮-১৯<br>(Target /Criteria Value for FY 2018-19) |     | প্রক্ষেপন<br>২০১৯-২০<br>(Projection)<br>২০১৯-২০ |              |                          |
|--|---|---|---|---------------|--|----------------|---------|--|-----|---|--------------|--------------------------|
|  |   |   |   |               |  | ২০১৬-১৭        | ২০১৭-১৮ | অসাধারণ  | আটি | উভয়  | চলাচল<br>মান | চলাচিতি<br>মানের<br>নিরে |
| ১  | ২   | ৩   | ৪   | ৫             | ৬  | ৭              | ৮       | ৯  | ১০  | ১১  | ১২           | ১৩                       |
| [৩] প্রাথমিক শিক্ষা<br>ব্যবস্থাপনা উন্নয়ন         | ৫   | [৩.১] ব্যবস্থাপনা<br>বিকেন্দ্রিকরণের<br>লক্ষ্য স্থূল<br>গেডেন<br>ইন্ফ্রার্মেন্ট<br>শান বাত্তবায়ন<br>(SLIP) | [৩.১.১] জিপ<br>ফান্ড প্রাই<br>বিদ্যালয়           | সংখ্যা        | ৩  | ৮৫৮০           | ৮৫৮০    | ১৫৮০   | ১০% | ১০%   | ১০%          | ১০%                      |
|  |   | [৩.২] বিদ্যালয়<br>ব্যবস্থাপনার<br>এসএমসি'র<br>অংশগ্রহণ   | [৩.২.১] এসএমসি'র<br>সত্তা অনুষ্ঠান                | সংখ্যা        | ২  | ৯৫০০           | ৯৫০০    | ৯৫০০   | ১০% | ১০%   | ১০%          | ১০%                      |

| বাধ্যতামূলক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ              |  |  |  |  |                                |                             | নির্বাচিত/নির্গত বছর ২০১৮-১৯                     |   |                                |                             |                                |                             |                                |                             |                    |
|--|--|--|--|--|--------------------------------|-----------------------------|--|---|--------------------------------|-----------------------------|--------------------------------|-----------------------------|--------------------------------|-----------------------------|--------------------|
| কৌশলগত<br>উদ্দেশ্য<br>(Strategic Objectives) | কৌশলগত<br>ক্ষেত্রের মান<br>(Activities)                                |  |  | ক্ষেত্রের সূচক<br>(Performance Indicators) |                                |                             | ক্ষেত্রের চান<br>(Weight of Strategic Objective) | ক্ষেত্রের চান<br>(Weight of Performance Indicators) |                                |                             |                                |                             |                                |                             |                    |
|  | একক<br>(Unit)  | অতি উত্তম<br>চলাতে মান<br>(Target Value)   | উত্তম<br>চলাতে মান<br>(Challange Value)            | চলাতে মান<br>(Actual Value)                | চলাতে মান<br>(Challange Value) | চলাতে মান<br>(Actual Value) | চলাতে মান<br>(Challange Value)                   | চলাতে মান<br>(Actual Value)                         | চলাতে মান<br>(Challange Value) | চলাতে মান<br>(Actual Value) | চলাতে মান<br>(Challange Value) | চলাতে মান<br>(Actual Value) | চলাতে মান<br>(Challange Value) | চলাতে মান<br>(Actual Value) |                    |
| ১  | ২০১৭-১৮ অর্থবছরের বার্ষিক ক্ষেত্রের মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিলকৃত দাখিল | মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিলকৃত   | তারিখ  | >  | ২৪ জুনাই, ২০১৮                 | ২৯ জুনাই, ২০১৮              | ৩০ জুনাই, ২০১৮                                   | ৩১ জুনাই, ২০১৮                                      | ০১ আগস্ট, ২০১৮                 | ১৩ জানুয়ারি, ২০১৯          | ১৬ জানুয়ারি, ২০১৯             | ১৭ জানুয়ারি, ২০১৯          | ২০ জানুয়ারি, ২০১৯             | ২১ জানুয়ারি, ২০১৯          |                    |
| ২  | ২০১৮-১৯ অর্থবছরের বার্ষিক ক্ষেত্রের মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিলকৃত দাখিল | মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিলকৃত   | তারিখ  | >  | ১                              | ১৩ জানুয়ারি, ২০১৯          | ১৬ জানুয়ারি, ২০১৯                               | ১৭ জানুয়ারি, ২০১৯                                  | ২০ জানুয়ারি, ২০১৯             | -                           | -                              | -                           | -                              | -                           |                    |
| ৩  | ক্ষেত্রের অর্থবছরের মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিলকৃত দাখিল                 | মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিলকৃত   | তারিখ  | >  | ১                              | ১৩ জানুয়ারি, ২০১৯          | ১৬ জানুয়ারি, ২০১৯                               | ১৭ জানুয়ারি, ২০১৯                                  | ২০ জানুয়ারি, ২০১৯             | ২১ জানুয়ারি, ২০১৯          | ২১ জানুয়ারি, ২০১৯             | ২১ জানুয়ারি, ২০১৯          | ২১ জানুয়ারি, ২০১৯             | ২১ জানুয়ারি, ২০১৯          |                    |
| ৪  | সরকারি ক্ষেত্রের মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিলকৃত দাখিল                    | আয়োজিত প্রশিক্ষণের সময় *   | জনপ্রচার   | >  | ১                              | ১৩ জানুয়ারি, ২০১৯          | ১৬ জানুয়ারি, ২০১৯                               | ১৭ জানুয়ারি, ২০১৯                                  | ২০ জানুয়ারি, ২০১৯             | ২১ জানুয়ারি, ২০১৯          | ২১ জানুয়ারি, ২০১৯             | ২১ জানুয়ারি, ২০১৯          | ২১ জানুয়ারি, ২০১৯             | ২১ জানুয়ারি, ২০১৯          |                    |
| ৫  | পক্ষতাত্ত্ব অন্যান্য বিষয়ে কর্মরক্ত/কর্মচারীদের জন্য প্রশিক্ষণ আয়োজন | কর্মকর্তা/কর্মচারীদের জন্য প্রশিক্ষণ আয়োজন  | আয়োজন   | %  | >                              | ১                           | ৮০   | ১০  | ৫০                             | ৫৫                          | ৫৫                             | ৫০                          | ৫০                             | ৫০                          |                    |
| ৬  | ক্ষেত্রের মাধ্যমে গৃহীত ভাক স্টাইলিং সিস্টেমে আপনোড়ত                  | ক্ষেত্রের মাধ্যমে গৃহীত ভাক স্টাইলিং সিস্টেমে আপনোড়ত                                      | স্টাইলিং পক্ষতাত্ত্ব বিষয়ে নথি নিষ্পত্তিদ্বারা    | %  | >                              | ১                           | ৫০   | ৪০  | ৪০                             | ৩৫                          | ৩৫                             | ৩০                          | ৩০                             | ৩০                          |                    |
| ৭  | ক্ষেত্রের মাধ্যমে গৃহীত ভাক স্টাইলিং সিস্টেমে আপনোড়ত                  | ক্ষেত্রের মাধ্যমে গৃহীত ভাক স্টাইলিং সিস্টেমে আপনোড়ত                                      | নথি নিষ্পত্তিদ্বারা                                | %  | >                              | ১                           | ৪০   | ৩০  | ৩০                             | ২৫                          | ২৫                             | ২০                          | ২০                             | ২০                          |                    |
| ৮  | জ্ঞান ও সুস্থ উদ্যোগ প্রকল্প (SIP) বাস্তবায়ন                          | জ্ঞান ও সুস্থ উদ্যোগ প্রকল্প / জ্ঞান একটি উভাবনী উদ্যোগ / সুস্থ উদ্যোগ প্রকল্প বাস্তবায়িত | তারিখ  | >  | ১                              | ৩১ ডিসেম্বর, ২০১৮           | ০১ জানুয়ারি, ২০১৯                               | ১৪ জানুয়ারি, ২০১৯                                  | ২১ জানুয়ারি, ২০১৯             | ২৪ জানুয়ারি, ২০১৯          | ২৪ জানুয়ারি, ২০১৯             | ২৪ জানুয়ারি, ২০১৯          | ২৪ জানুয়ারি, ২০১৯             | ২৪ জানুয়ারি, ২০১৯          |                    |
| ৯  | ক্ষেত্রের মাধ্যমে গৃহীত ভাক স্টাইলিং সিস্টেমে আপনোড়ত                  | ক্ষেত্রের মাধ্যমে গৃহীত ভাক স্টাইলিং সিস্টেমে আপনোড়ত                                      | স্টাইলিং পক্ষতাত্ত্ব বিষয়ে নথি নিষ্পত্তিদ্বারা    | %  | >                              | ১                           | ৮০   | ৭৫  | ৭০                             | ৬০                          | ৬০                             | ৫০                          | ৫০                             | ৫০                          |                    |
| ১০   | সিডিজেন্স চার্টার বাস্তবায়ন   | সিডিজেন্স চার্টার বাস্তবায়ন   | বাস্তবায়ন প্রকল্প মাত্রায় পরিবর্কণণ করা চালান্তর | তারিখ                                      | >                              | ১                           | ৩১ ডিসেম্বর, ২০১৮                                | ০১ জানুয়ারি, ২০১৯                                  | ০১ জানুয়ারি, ২০১৯             | ১৭ জানুয়ারি, ২০১৯          | ২৪ জানুয়ারি, ২০১৯             | ২৪ জানুয়ারি, ২০১৯          | ২৪ জানুয়ারি, ২০১৯             | ২৪ জানুয়ারি, ২০১৯          | ২৪ জানুয়ারি, ২০১৯ |
| ১১   | অভিযোগ প্রতিকর ব্যবস্থা বাস্তবায়ন                                     | অভিযোগ প্রতিকর ব্যবস্থা বাস্তবায়ন   | ব্যবস্থা চালান্তর                                  | %  | >                              | ১                           | ১০   | ৮০  | ৭০                             | ৬০                          | ৬০                             | ৫০                          | ৫০                             | ৫০                          | ৫০                 |
|  | পিআরএল শুরুর ২ মাস পূর্ব সংশ্লিষ্ট                                     | পিআরএল আদেশ জারিত  | পিআরএল আদেশ জারিত                                  | %  | >                              | ১                           | ১০০  | ৯০  | ৮০                             | -                           | -                              | -                           | -                              | -                           | -                  |

## বাধ্যতামূলক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

নথ্যমাত্র/নির্ধারিত ২০১৮-১৯  
(Target/Criteria Value for FY 2018-19)

| কৌশলগত<br>উদ্দেশ্য<br>(Strategic Objectives)                | কৌশলগত<br>উদ্দেশ্যের<br>মান<br>(Weight of<br>Strategic<br>Objective) | কার্যক্রম<br>(Activities)                                  | কার্যক্রমসমূহ<br>সূচক<br>(Performance<br>Indicators) | একক<br>(Unit)     | কর্মসূচনা<br>সূচকের মান<br>(Weight of<br>Performance<br>Indicators) |                         |                         |                   |                        |
|---|--|--|--|-------------------|---|-------------------------|-------------------------|-------------------|------------------------|
|   |  |  |  |                   | অসাধারণ   | অতি উচ্চ                | উচ্চ                    | চলাতে মান         | চলাতে মানের<br>নির্ণয় |
| কর্মচারীর শিক্ষার এলাঙ্গ ও হাঁচি<br>নগদয়নপত্র জারিদ্বিত    | %  | >  | ১০০  | ৯০                | ৮০  | ৭০%                     | ৬০%                     | ৫০%               | ৪০%                    |
| অভিজ্ঞ আপত্তি নিষ্পত্তি কার্যক্রমের<br>উন্নয়ন              | %  | ০.৫  | ৫৫   | ৫০                | ৪৫  | ৪০                      | ৩৫                      | ৩০                | ২০                     |
| স্থাবর ও অস্থাবর সম্পত্তির হালনাগাদ<br>ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন | ৫  | স্থাবর ও অস্থাবর সম্পত্তির হালনাগাদ<br>তালিকা প্রস্তুত করা | তারিখ  | ১                 | ০৩ ফেব্রুয়ারি,<br>২০১৯   | ১৭ ফেব্রুয়ারি,<br>২০১৯ | ২৮ ফেব্রুয়ারি,<br>২০১৯ | ২৮ মার্চ,<br>২০১৯ | ১৫ এপ্রিল,<br>২০১৯     |
| বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি বাস্তবায়িত                        | %  | ২  | ১০০  | ৯৫                | ৯০  | ৮৫                      | ৮০                      | ৭০                | ৬০                     |
| জাতীয় প্রদাচার কর্মপরিকল্পনা ও<br>পরিবীক্ষণ কাঠামো প্রণয়ন | তারিখ  | >  | ১৫ জুলাই,<br>২০১৮                                    | ৩১ জুলাই,<br>২০১৮ | -   | -                       | -                       | -                 | -                      |
| নির্ধারিত সময়ের মধ্যে যোগাযোগ<br>প্রতিবেদন দাখিল           | সংখ্যা   | >  | ৮  | ৩                 | -   | -                       | -                       | -                 | -                      |
| তথ্য বাতায়ন হালনাগাদকরণ<br>তেজস্বারণকরণ                    | %  | >  | ১০০  | ৯০                | ৮০  | -                       | -                       | -                 | -                      |

আমি বিভাগীয় উপপরিচালক, প্রাথমিক শিক্ষা, রাজশাহী বিভাগ প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তরের মহাপরিচালকের নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি মহাপরিচালক, প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তর, বিভাগীয় উপপরিচালক, প্রাথমিক শিক্ষা, রাজশাহী বিভাগের নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সংশ্লিষ্ট কার্যালয়কে সর্বাত্মক সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:



উপপরিচালক  
বিভাগীয় প্রাথমিক শিক্ষা কার্যালয়, রাজশাহী বিভাগ

তারিখ ২০/৬/১



মহাপরিচালক  
প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তর

তারিখ

**শব্দসংক্ষেপ  
(Acronyms)**

| ক্রমিক নং | আদ্যক্ষর  | বর্ণনা                                      |
|-----------|-----------|---|
| ১         | প্রাগম    | প্রাথমিক ও গণশিক্ষা মন্ত্রণালয়             |
| ২         | প্রাশিঅ   | প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তর                    |
| ৩         | নেপ       | ন্যাশনাল একাডেমী ফর প্রাইমারি এডুকেশন       |
| ৪         | বিএনএফই   | বুরো অব নন-ফরমাল এডুকেশন                    |
| ৫         | এডিপি     | এ্যানুয়াল ডেভেলপমেন্ট প্রোগ্রাম            |
| ৬         | এলজিইডি   | লোকাল গভর্নমেন্ট ইঞ্জিনিয়ারিং ডিপার্টমেন্ট |
| ৭         | ডিপিএইচই  | ডিপার্টমেন্ট অব পাবলিক হেলথ ইঞ্জিনিয়ারিং   |
| ৮         | এনসিটিবি  | ন্যাশনাল কারিকুলাম এ্যান্ড টেক্সট বুক বোর্ড |
| ৯         | আইইআর     | ইনসিটিউট অব এডুকেশন এ্যান্ড রিসার্চ         |
| ১০        | বিবিএস    | বাংলাদেশ বুরো অব স্টাটিস্টিকস               |
| ১১        | রক্ষ      | রিচিং আউট অব স্কুল চিল্ড্রেন প্রকল্প        |
| ১২        | পিইসিই    | প্রাইমারি এডুকেশন কমপ্লিশন একামিনেশন        |
| ১৩        | ডিপ-ইন-এড | ডিপ্লোমা ইন প্রাইমারি এডুকেশন               |
| ১৪        | এপিএসসি   | এ্যানুয়াল প্রাইমারি স্কুল সেসাস            |
| ১৫        | পিটিআই    | প্রাইমারি ট্রেনিং ইনসিটিউট                  |
| ১৬        | পিপ       | স্কুল লেভেল ইমপ্রভমেন্ট প্ল্যান             |

**সংযোজনী- ২: কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী মন্ত্রণালয়/বিভাগ/সংস্থা এর বিবরণ এবং পরিমাপ পদ্ধতি-এর বিবরণ**

| ক্রমিক<br>নম্বর | কার্যক্রম  | কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ                         | বিবরণ   | বাস্তবায়নকারী দণ্ডন/সংস্থা   | পরিমাপ পদ্ধতি এবং<br>উপার্জন   | সাধারণ<br>মন্তব্য |
|-----------------|--|--|---|---|--|-------------------|
| ১               | [১.১] শ্রেণিকক্ষ নির্মাণ                           | [১.১.১] নির্মিত শ্রেণিকক্ষ                   | জরাজীর্ণ এবং জনকীৰ্ণ বিদ্যালয় গুলিতে ৫০ জন শিক্ষার্থীকে একসঙ্গে পাঠদান করানো যায়। এমন শ্রেণিকক্ষ নির্মাণ।   | স্থানীয় সরকার প্রকৌশল অধিদপ্তরের সহযোগিতায় প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তর, উপপরিচালক, বিভাগীয় প্রাথমিক শিক্ষা কার্যালয়, রাজশাহী এবং বাবিক প্রতিবেদন | উপপরিচালক, বিভাগীয় প্রাথমিক শিক্ষা কার্যালয়, রাজশাহী এবং বাবিক প্রতিবেদন |                   |
| ২               | [১.২] নলকৃপ ছাপন                                   | [১.২.১] ইঞ্জিনীয় ছাপন                       | প্রক্রিয় চাইছার ভিত্তিতে বিশুল এবং আসেণকুমুড়ু খাবার পানি সরবরাহের লক্ষ্যে গভীর/অগভীর এবং তরী পাপ্ত ছাপন   | জনস্বাস্থ ও প্রকৌশল অধিদপ্তরের সহযোগিতায় প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তর, উপপরিচালক, বিভাগীয় প্রাথমিক শিক্ষা কার্যালয়, রাজশাহী                        | উপপরিচালক, বিভাগীয় প্রাথমিক শিক্ষা কার্যালয়, রাজশাহী এবং বাবিক প্রতিবেদন |                   |
| ৩               | [১.৩] শিক্ষার্থী ও শিক্ষকদের জন্য ওয়াশরক নির্মাণ  | [১.৩.১] নির্বিত ওয়াশরক                      | পিইটিপি ৩ এর আওতায় ৩টি টিচলেট, ২টি প্রশ্নাবর্ধনা এবং হাত পা ধোয়ার স্বীকৃত সংবলিত ওয়াশরক নির্মাণ। উদ্দেশ্য প্রতি বিদ্যালয়ে ২টি ওয়াশরক (একটি হাত ও পুরুষ শিক্ষকদের জন্য এবং অপরটি ছরী ও মহিলা শিক্ষকদের জন্য) থাকবে। | জনস্বাস্থ ও প্রকৌশল অধিদপ্তরের সহযোগিতায় প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তর, উপপরিচালক, বিভাগীয় প্রাথমিক শিক্ষা কার্যালয়, রাজশাহী                        | উপপরিচালক, বিভাগীয় প্রাথমিক শিক্ষা কার্যালয়, রাজশাহী এবং বাবিক প্রতিবেদন |                   |
| ৪               | [১.৪] শিক্ষার্থীদের জন্য উপর্যুক্তি কার্যক্রম      | [১.৪.১] উপর্যুক্তি প্রাপ্ত ছাত্র-ছাত্রীর হার | ভর্তির হার বৃদ্ধি এবং কার্যক্রমের লক্ষ্যে উপর্যুক্তি প্রদান প্রক্রিয়ার আওতায় উপর্যুক্ত পরিবারের শিক্ষার্থীদের মধ্যে উপর্যুক্তি প্রদান।  | প্রকল্প পরিচালক উপর্যুক্তি প্রদান প্রক্রিয়া, প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তর, উপপরিচালক, বিভাগীয় প্রাথমিক শিক্ষা কার্যালয়, রাজশাহী                    | উপপরিচালক, বিভাগীয় প্রাথমিক শিক্ষা কার্যালয়, রাজশাহী এবং বাবিক প্রতিবেদন |                   |
| ৫               | [১.৫] দারিদ্র্যপ্রতি এলাকায় স্কুল ফিডিং কার্যক্রম | [১.৫.১] উপকার ভোগী শিক্ষার্থী                | ভর্তির হার বৃদ্ধি এবং কার্যক্রমের কার্যক্রমের লক্ষ্যে প্রতি শিক্ষার্থীকে উচ্চ পুষ্টিমান সম্পদ ৭৫ গ্রাম বিস্তৃত প্রদান।  | প্রকল্প পরিচালক, স্কুল ফিডিং প্রোগ্রাম, প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তর, উপপরিচালক, বিভাগীয় প্রাথমিক শিক্ষা কার্যালয়, রাজশাহী                          | উপপরিচালক, বিভাগীয় প্রাথমিক শিক্ষা কার্যালয়, রাজশাহী এবং বাবিক প্রতিবেদন |                   |
| ৬               | [১.৬] নির্ধারিত সময়ে বিনামূলে পাঠ্যপুস্তক বিতরণ   | [১.৬.১] বিতরণকৃত পাঠ্যপুস্তক                 | প্রতিবছর ১ জানুয়ারির মধ্যে ১ম ত্রেণি থেকে ৫ম শ্রেণি পর্যন্ত প্রতি শিক্ষার্থীর হাতে বিনামূলে পাঠ্যপুস্তক সরবরাহ।  | জাতীয় শিক্ষাভ্রন ও পাঠ্যপুস্তক বোর্ডের সহযোগিতায় প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তর, উপপরিচালক, বিভাগীয় প্রাথমিক শিক্ষা কার্যালয়, রাজশাহী               | উপপরিচালক, বিভাগীয় প্রাথমিক শিক্ষা কার্যালয়, রাজশাহী এবং বাবিক প্রতিবেদন |                   |
| ৭               | [১.৭] বিদ্যালয়ের কার্তিন ফেরামত ও রক্ষণাবেক্ষণ    | [১.৭.১] মেরামতকৃত বিদ্যালয়                  | পিইটিপি-৩ এর আওতায় চাহিদা খোতাবেক বড়/ছেট ধরণের নেরামত ও সংস্কার।  | স্থানীয় সরকার প্রকৌশল অধিদপ্তরের সহযোগিতায় প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তর, উপপরিচালক, বিভাগীয় প্রাথমিক শিক্ষা কার্যালয়, রাজশাহী                     | উপপরিচালক, বিভাগীয় প্রাথমিক শিক্ষা কার্যালয়, রাজশাহী এবং বাবিক প্রতিবেদন |                   |

| ক্রমিক<br>নম্বর | কার্যক্রম  | কর্মসূচিপদ্ধতি সূচকসমূহ   | বিবরণ   | বাস্তুবায়ণকারী দণ্ড/সংস্থা   | পরিমাপ পদ্ধতি এবং<br>উপাত্তিশূন্য  | সাধারণ<br>মন্তব্য  |  |
|-----------------|--|---|---|---|--|--|--|
| ৮               | [১.৮] ঘরে পড়া রোধে<br>শুব্ধাবাসিত শিক্ষাদের শিক্ষা<br>ভাতা ও বৃত্তি প্রদান (রক্ষ)।                  | [১.৮.১] উপকার ভেগী<br>শিক্ষার্থী<br>পেনশন জনিত কারনে শূন্য হওয়া সহকারী<br>শিক্ষক পদের নিয়োগ প্রদান কার্যক্রম। | আকর্ষণ্যমূলক শিক্ষার জন্য, শূন্য<br>অধিদপ্তর, উপপরিচালক, বিভাগীয়<br>শিক্ষার্থী কর্মসূচী, রাজশাহী<br>বাস্তুবায়ণের অস্থিতি বৃদ্ধির লক্ষ্যে স্থানীয়<br>বিদ্যালয়ে নিয়ে উপকার ভেগী<br>চালুকরণ             | প্রাক-প্রাথমিক শিক্ষার জন্য, শূন্য<br>জাতীয়করণকৃত বিদ্যালয়সমূহের জন্য এবং<br>শিক্ষক পদের নিয়োগ প্রদান কার্যক্রম।   | উপপরিচালক, বিভাগীয় প্রাথমিক<br>শিক্ষা কার্যস্থলে, রাজশাহী এর<br>বাস্তুবায়ণের প্রতিবেদন         |  |  |
| ৯               | [১.৯] মিড-ডে মিল চালুকরণ<br>[১.৯.১] স্থানীয় উপোস্থি<br>বিদ্যালয়ে নিয়ে নিয়ে উপকার ভেগী<br>চালুকরণ | [১.৯.১] স্থানীয় উপোস্থি<br>বিদ্যালয়ে নিয়ে নিয়ে উপকার ভেগী<br>উদ্যোগে দুপুরের খাবারের ব্যবস্থা করা           | শিক্ষার্থীদের নিয়মিত উপস্থিতি বৃদ্ধির লক্ষ্যে স্থানীয়<br>বিদ্যালয়ের খাবারের ব্যবস্থা করা   | বিদ্যালয়ের এসএসডি, স্থানীয় গনমান<br>ব্যবস্থা, স্থানীয় শিক্ষা বিভাগের<br>সহযোগিতায় উপপরিচালক, বিভাগীয়<br>শিক্ষার্থীদের হেলাধূলা ও সংস্কৃতিক কর্মকাণ্ডে<br>উৎসাহিত করা                         | বিভাগীয় প্রতিবেদন<br>শিক্ষার্থীদের হেলাধূলা ও সংস্কৃতিক কর্মকাণ্ডে<br>উৎসাহিত করা               | উপপরিচালক, বিভাগীয় প্রাথমিক<br>সহযোগিতায় উপপরিচালক, বিভাগীয়<br>শিক্ষার্থীদের হেলাধূলা ও সংস্কৃতিক কর্মকাণ্ডে<br>উৎসাহিত করা | প্রাথমিক শিক্ষা বিভাগ ও স্থানীয় প্রশাসনের<br>প্রাথমিক শিক্ষা কার্যালয়, রাজশাহী<br>সহযোগিতায় উপপরিচালক, বিভাগীয়<br>প্রাথমিক শিক্ষা কার্যালয়, রাজশাহী |
| ১০              | [১.১০] বগুড়া ও বগম্বাতা<br>গোল্ডকাপ ফুটবল টুর্নামেন্ট   | [১.১০.১] অংশগ্রহণকারী<br>বিদ্যালয়  | [১.১০.১] অংশগ্রহণকারী<br>বিদ্যালয়ের হেলাধূলা ও মেয়ে ফুটবল খেলায়<br>উৎসাহিত করা   | শিক্ষার্থীদের হেলাধূলা ও মেয়ে ফুটবল খেলায়<br>উৎসাহিত করা  | উপপরিচালক, বিভাগীয় প্রাথমিক<br>শিক্ষা কার্যালয়, রাজশাহী এর<br>বাস্তুবায়ণের প্রতিবেদন          | প্রাথমিক শিক্ষা বিভাগ ও স্থানীয় প্রশাসনের<br>প্রাথমিক শিক্ষা কার্যালয়, রাজশাহী   |  |
| ১১              | [১.১১] আত্ম: প্রাথমিক<br>বিদ্যালয় এন্ডুড ও সংস্কৃতিক<br>প্রতিযোগিতা                                 | [১.১১.১] অংশগ্রহণকারী<br>বিদ্যালয় সংখ্যা   | [১.১১.১] অংশগ্রহণকারী<br>বিদ্যালয় সংখ্যা   | শিক্ষার্থীদের হেলাধূলা ও সংস্কৃতিক কর্মকাণ্ডে<br>উৎসাহিত করা  | উপপরিচালক, বিভাগীয় প্রাথমিক<br>শিক্ষা কার্যালয়, রাজশাহী এর<br>বাস্তুবায়ণের প্রতিবেদন          | প্রাথমিক শিক্ষা বিভাগ ও স্থানীয় প্রশাসনের<br>প্রাথমিক শিক্ষা কার্যালয়, রাজশাহী   |  |
| ১২              | [১.১২] আত্ম: পিটিআই এন্ডুড<br>ও সংস্কৃতিক প্রতিযোগিতা  | [১.১২.১] অংশগ্রহণকারী<br>পিটিআই সংখ্যা  | [১.১২.১] অংশগ্রহণকারী<br>পিটিআই সংখ্যা  | পিটিআই এর সহযোগিতায় উপপরিচালক,<br>উৎসাহিত করা  | উপপরিচালক, বিভাগীয় প্রাথমিক<br>বিভাগীয় প্রাথমিক শিক্ষা কার্যালয়,<br>রাজশাহী                   | পিটিআই এর সহযোগিতায় উপপরিচালক,<br>বিভাগীয় প্রাথমিক শিক্ষা কার্যালয়, রাজশাহী   |  |
| ১৩              | [১.১৩] সামাজিক উন্নয়নকরণ<br>অভিভাবক সমাবেশ/   | [১.১৩.১] মা সমাবেশ/<br>অভিভাবক সমাবেশ   | [১.১৩.১] মা সমাবেশ/<br>অভিভাবক সমাবেশ করা   | প্রাথমিক শিক্ষায় মা/অভিভাবকদের সম্পৃক্ত ক্ষেত্র<br>লক্ষ্যে সমাবেশ করা  | উপপরিচালক, বিভাগীয় প্রাথমিক<br>শিক্ষা বিভাগের সহযোগিতায়<br>উপপরিচালক, বিভাগীয় প্রাথমিক শিক্ষা | প্রাথমিক শিক্ষা বিভাগের সহযোগিতায়<br>উপপরিচালক, বিভাগীয় প্রাথমিক শিক্ষা  |  |
| ১৪              | [২.১] মে প্রেণির সমাপনী<br>পরীক্ষা এসুন্দরী  | [২.১.১] উত্তোলনশীলী   | [২.১.১] প্রাথমিক শিক্ষার উন্নত মানের এবং<br>শিক্ষার্থীদের শিক্ষার মানে সম্মত আন্তর্বিকে<br>উন্নয়নশীল প্রাথমিক শিক্ষা সমাপনী পরীক্ষা<br>(PECE) প্রবর্তন। প্রতিবেদন গোবের<br>দিকে এই পরীক্ষা অনুষ্ঠিত হয়। | প্রাথমিক শিক্ষার উন্নত মানের এবং<br>শিক্ষার্থীদের শিক্ষার মানে সম্মত আন্তর্বিকে<br>উন্নয়নশীল প্রাথমিক শিক্ষা সমাপনী পরীক্ষা<br>(PECE) প্রবর্তন। প্রতিবেদন গোবের<br>দিকে এই পরীক্ষা অনুষ্ঠিত হয়। | উপপরিচালক, বিভাগীয় প্রাথমিক<br>শিক্ষা কার্যালয়, রাজশাহী এর<br>বাস্তুবায়ণের প্রতিবেদন          | উপপরিচালক, বিভাগীয় প্রাথমিক<br>শিক্ষা কার্যালয়, রাজশাহী এর<br>বাস্তুবায়ণের প্রতিবেদন  |  |
| ১৫              | [২.২] শিক্ষকদের সি-ইন্সেড<br>এবং ডিপেন্ডেন্ট প্রশিক্ষণ<br>প্রদান।                                    | [২.২.১] প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত<br>শিক্ষক   | [২.২.১] প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত<br>প্রশিক্ষণ  | প্রতিটি পিটিআই এ ২০০ জন হিসাবে প্রতিটি<br>পিটিআই এ শিক্ষকদের সি-ইন্সেড/ডিপেন্ডেন্ট<br>এড ২/১৮ মাস ম্যানু প্রশিক্ষণ প্রদান   | পিটিআইর সহযোগিতায় উপপরিচালক,<br>বিভাগীয় প্রাথমিক শিক্ষা কার্যালয়,<br>রাজশাহী                  | উপপরিচালক, বিভাগীয় প্রাথমিক<br>শিক্ষা কার্যালয়, রাজশাহী এর<br>বাস্তুবায়ণের প্রতিবেদন  |  |
| ১৬              | [২.৩] প্রমাপ অনুযায়ী<br>পরিদর্শন  | [২.৩.১] বিদ্যালয়/দলের<br>করা   | [২.৩.১] বিদ্যালয়/দলের<br>করা   | মাঠ পর্যায়ের দলের প্রমাপ অনুযায়ী পরিদর্শন<br>উপপরিচালক, বিভাগীয় প্রাথমিক শিক্ষা  | উপপরিচালক, বিভাগীয় প্রাথমিক<br>শিক্ষা কার্যালয়, রাজশাহী এর<br>বাস্তুবায়ণের প্রতিবেদন          | শিক্ষা কার্যালয়, রাজশাহী এর<br>বাস্তুবায়ণের প্রতিবেদন  |  |

| ক্রমিক<br>নম্বর | কার্যক্রম  | কর্মসূচিপদ্ধতি সূচকসমূহ   | বিবরণ   | বাস্তবায়নকারী দলের/সংস্থা   | পরিমাপ পদ্ধতি এবং<br>উপাত্তসূত্র   | সাধারণ<br>মন্তব্য |
|-----------------|--|---|---|--|--|-------------------|
| ১৭              | [২.৪] শিক্ষকদের দক্ষতার উন্নয়ন                          | [২.৪.১] বিষয়াভিত্তিক শিক্ষকদের বিষয়াভিত্তিক পাঠদানের দক্ষতা অর্জনের লক্ষ্যে বিষয়াভিত্তিক প্রশিক্ষণ প্রদান প্রশিক্ষণ  | শিক্ষকদের বিষয়াভিত্তিক পাঠদানের দক্ষতা অর্জনের লক্ষ্যে বিষয়াভিত্তিক প্রশিক্ষণ প্রদান প্রশিক্ষণ সেটোরের সহযোগিতায় উপপরিচালক, বিভিন্ন প্রাথমিক শিক্ষা কার্যালয়, রাজশাহী এবং বাহ্যিক প্রতিবেদন | প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তর, উপজেলা বিভাগীয় প্রাথমিক শিক্ষা কার্যালয়, রাজশাহী এবং উপপরিচালক, বিভিন্ন প্রাথমিক শিক্ষা কার্যালয়, রাজশাহী   | উপপরিচালক, বিভাগীয় প্রাথমিক শিক্ষা কার্যালয়, রাজশাহী এবং বাহ্যিক প্রতিবেদন |                   |
| ১৮              | [৩.১] স্কুল লেভেল ইমপ্রুভমেন্ট প্ল্যান বাস্তবায়ন (SLIP) | [৩.১.১] স্লিপ ফাস্ট প্রাপ্ত প্রতিবছর বিদ্যালয় পর্যায়ে উন্নয়ন পর্যবেক্ষনা প্রণয়ন ও বাস্তবায়নের জন্য প্রতিটি বিদ্যালয়কে জিপ ফাল্কের মাধ্যমে ৪০ হাজার টাকা প্রদান। | প্রতিবছর বিদ্যালয় পর্যায়ে উন্নয়ন পর্যবেক্ষনা প্রণয়ন ও বাস্তবায়নের জন্য প্রতিটি বিদ্যালয়কে জিপ ফাল্কের মাধ্যমে ৪০ হাজার টাকা প্রদান।   | SLIP কার্যালয়, উপজেলা শিক্ষা আইনস, প্রণয়ন ও বাস্তবায়নের জন্য প্রতিটি বিদ্যালয়কে প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তর এর সহযোগিতায় উপপরিচালক, বিভিন্ন প্রাথমিক শিক্ষা কার্যালয়, রাজশাহী | উপপরিচালক, বিভাগীয় প্রাথমিক শিক্ষা কার্যালয় এবং বাহ্যিক প্রতিবেদন, রাজশাহী |                   |
| ১৯              | [৩.২] বিদ্যালয় ব্যবস্থাপনায় এসএমসি'র সভা অনুষ্ঠান      | [৩.২.১] এসএমসি'র প্রতি মাসে কমপক্ষে একটি করে এসএসসি'র সভা করা।  | প্রতি মাসে কমপক্ষে একটি করে এসএসসি'র প্রতি মাসে কমপক্ষে একটি করে এসএমসি'র বিভাগীয় প্রাথমিক শিক্ষা কার্যালয় এবং বাহ্যিক প্রতিবেদন, রাজশাহী   | বিদ্যালয়ের এসএমসি'র সহযোগিতায় বিভাগীয় প্রাথমিক শিক্ষা কার্যালয়, রাজশাহী  | উপপরিচালক, বিভাগীয় প্রাথমিক শিক্ষা কার্যালয় এবং বাহ্যিক প্রতিবেদন, রাজশাহী |                   |

৮

৯

**সংযোজনী ৩ : অন্য মাঝেলায়/বিভাগের নিকট সুনির্দিষ্ট কর্মসম্পাদন চাহিদাসমূহ**

| প্রতিষ্ঠানের নাম  | সংক্ষিপ্ত কার্যক্রম | কর্মসম্পাদন সূচক   | উক্ত প্রতিষ্ঠানের নিকট চাহিদা/প্রত্যাশা   | চাহিদা/প্রত্যাশার যৌক্তিকতা   | প্রত্যাশা পূরণ না হলে সম্ভাব্য প্রভাব  |
|---|---------------------|--|---|---|--|
| বিভাগীয় উপপরিচালকদের<br>কার্যালয়,<br>রাজশাহী<br>বিভাগ,<br>রাজশাহী | এলাজিইড             | [১.১.১] নিম্নত প্রেণিকফ  | নির্ধারিত সময়ে টেক্সুর আহরণ ও নির্মাণ কাজ<br>পর্যবেক্ষণ  | মাট প্রয়োগের প্রেক্ষণ তালিকা মন্তব্যালয়<br>অগ্রোদন করা হয়।। নির্মাণ সংজ্ঞানে<br>সকল কাজ (টেক্সুর আহরণ হতে বিল<br>প্রদান) এলাজিইড কর্তৃক করা হয়। | শিক্ষক প্রশিক্ষণ কার্যক্রম জেরদার,<br>বিদ্যালয় পাঠ্যদান পরিবেশ নিচিতকরণ<br>বিস্থায়ত হবে। |
| বিভাগীয় উপপরিচালকদের<br>কার্যালয়,<br>রাজশাহী<br>বিভাগ,<br>রাজশাহী | ডিপিএইচই            | [১.২.১] স্থাপিত নলবৃপ<br>[১.২.২] নির্মিত ওয়াশেক<br>পর্যবেক্ষণ | নির্ধারিত সময়ে টেক্সুর<br>আহরণ ও নির্মাণ কাজ<br>সকল কাজ (টেক্সুর আহরণ, বিল<br>প্রদানসহ) ডিপিএইচই কর্তৃক করা হয়। | মাটগোলা থেকে ক্রেতেল তালিকা<br>অগ্রোদন করা হয়।। নির্মাণ সংজ্ঞান<br>সকল কাজ (টেক্সুর আহরণ, বিল<br>প্রদানসহ) ডিপিএইচই কর্তৃক করা হয়।                | সুপ্রেয় পানি ও স্যানিটেশন নির্দিষ্টকরণ<br>বিস্থায়ত হবে।                                  |
| বিভাগীয় উপপরিচালকদের<br>কার্যালয়,<br>রাজশাহী                      | এনসিটিবি            | [১.৩.১] বিতরণকৃত পাঠ্যপুস্তক<br>পোষ্টপুস্তক মুদ্রণ ও সরবরাহ।   | নির্ধারিত সময়ের মধ্যে<br>বিল প্রদান ইতাদি কাজ এনসিটিবি<br>কর্তৃক করা হয়।।                                       | বই মুদ্রণের জন্য টেক্সুর থেকে আহরণ,<br>বিল প্রদান ইতাদি কাজ এনসিটিবি<br>কর্তৃক করা হয়।।  | নির্ধারিত সময়ে পাঠ্যপুস্তক পাওয়া যাবে না।।   |

—